



ΣΠΥΡΟΣ ΠΑΝΑΣ

Στόχος μας είναι η διαφύλαξη της φυσιογνωμίας και της ομορφιάς του τόπου μας

Συνέντευξη στην: Πέτσια Σαλκυριάκη-Παπαδάτου, Φωτογραφία: Αρχείο Δήμου

Με μια θητεία 17 μηνών στη θέση του Δημάρχου, ο Σπύρος Πανάς μας μιλάει για τα προβλήματα του σχεδίου Καλλικράτης, το όραμά του για το μέλλον της περιοχής, τα θετικά βήματα ανάπτυξης που έχουν γίνει, τις οικονομικές δυσχέρειες που αντιμετωπίζουν οι δήμοι, αλλά φυσικά και για την ιδιαίτερη ομορφιά της Βουλιαγμένης.

Δύομιση χρόνια μετά την εφαρμογή του Καλλικράτη, ποια είναι η αποτίμησή σας για την ενοποίηση των Δήμων Βάρης – Βούλας – Βουλιαγμένης;

Ο νέος ενιαίος Δήμος Βάρης- Βούλας- Βουλιαγμένης συμπλήρωσε 30 μήνες ζωής. Από τις αρχές του 2011, με επικεφαλής το Δήμαρχο Γρηγόρη Κασιδόκωστα, ξεκινήσαμε την προσπάθεια να δώσουμε «σάρκα και οστά» στη νέα αυτοδιοικητική οντότητα που δημιουργήθηκε από τη συνένωση των τριών Δήμων. Να προσαρμόσουμε τη λειτουργία μας στο νέο πλαίσιο που ορίζει η εφαρμογή του «Καλλικράτη». Ήταν ένα πολύ δύσκολο εγχείρημα, αφού έπρεπε να κάνουμε πράξη τις δεσμεύσεις που αναλάβαμε απέναντι στους συμπολίτες μας. Να καταφέρουμε καταρχήν να βάλουμε να λειτουργήσει η μηχανή του Δήμου, ως

μία ενιαία καλοκουρδισμένη μηχανή, προκειμένου από την πρώτη μέρα οι κάτοικοι και των τριών Δήμων που συνενώθηκαν να μην καταλάβουν τη διαφορά ή να μην αισθανθούν παραμελημένοι από το νέο Δήμο. Και στη συνέχεια να επικεντρώσουμε την προσπάθειά μας στην υλοποίηση μιας σειράς έργων και παρεμβάσεων, που στόχο είχαν να διαφυλάξουμε τη φυσιογνωμία και την ξεχωριστή ομορφιά του τόπου μας, να βελτιώσουμε την καθημερινότητα και την ποιότητα ζωής των κατοίκων, να ενισχύσουμε τις υποδομές της πόλης, η οποία αντιμετώπιζε σημαντικές ελλείψεις, να δημιουργήσουμε ένα Δήμο σύγχρονο και ανθρώπινο, αντάξιο των υψηλών προσδοκιών μας. Παρά τα προβλήματα που κληρονομήσαμε, τη δυσμενή οικονομική συγκυρία στην οποία κληθήκαμε να υλοποιήσουμε το εγχείρημα

της συνένωσης, την ανύπαρκτη ουσιαστικά στήριξη του Κράτους, θεωρώ πως όσα πετύχαμε είναι πολλά.

Η εμπειρία που έχετε αποκτήσει δείχνει ότι ήταν σωστή η επιλογή της ένωσης των τριών δήμων ή έπρεπε να υπήρχε άλλος σχεδιασμός;

Η εμπειρία που αποκόμισα είναι πως ο Καλλικράτης σχεδιάστηκε από την Κεντρική Εξουσία πρόχειρα. Στη συνέχεια, επιβλήθηκε ως μοντέλο οργάνωσης και λειτουργίας των ΟΤΑ, χωρίς να ζητηθεί προηγουμένως η γνώμη των αιρετών εκπροσώπων της Αυτοδιοίκησης, αλλά και των τοπικών κοινωνιών και τελικά εφαρμόστηκε βιαστικά, χωρίς την απαραίτητη οικονομική στήριξη και χωρίς να έχει προηγηθεί ουσιαστική μελέτη των αναγκών των τοπικών κοινωνιών. Ο κανόνας αυτός ισχύει και στην περίπτωση της συνένωσης της Βάρης, της Βούλας και της Βουλιαγμένης. Είναι βέβαιο ότι αν είχε γίνει προσεκτικός σχεδιασμός και είχαν ερωτηθεί οι τοπικές κοινωνίες, θα μπορούσε ενδεχομένως το εγχείρημα της συνένωσης να είχε άλλα χαρακτηριστικά και ν' αποδεικνυόταν ωφελιμότερο για τους κατοίκους. Αυτό όμως, είναι υποθετικό σενάριο και η πραγματικότητα μας υποχρεώνει όχι να σκεφτόμαστε πλέον τι θα συνέβαινε αν υπήρχε άλλος σχεδιασμός, αλλά πως θα προχωρήσουμε με βάση τα σημερινά δεδομένα. Αντί ν' αναζητούμε άλλοθι στα λάθη του παρελθόντος, οφείλουμε να κοιτάξουμε μπροστά. Και εγώ ως Δήμαρχος, που βρίσκομαι μόλις 17 μήνες στο τιμόνι του Δήμου, δίνω πλέον σημασία μόνο στο μέλλον.

Η Βουλιαγμένη ως δήμος εθεωρείτο μια περιοχή με περισσότερα πλεονεκτήματα έναντι των άλλων. Η ενοποίηση με Βάρη - Βούλα λειτούργησε εις βάρος της;
Η Βουλιαγμένη είναι μια περιοχή με ξεχωριστή ομορφιά και χαρακτήρα. Θεωρώ ότι είναι ένας ιδιαίτερος τόπος, με ιδιαίτερους κατοίκους και επίπεδο ζωής. Με αυτή τη λογική λειτουργούσε όλα τα προηγούμενα χρόνια και ο Δήμος μας, προσφέροντας στους κατοίκους πρότυπες υπηρεσίες, διασφαλίζοντας τη διαφανή και νοικοκυρεμένη διαχείριση των οικονομικών του κι έχοντας ως προτεραιότητα, να διαφυλάξει αυτόν τον ιδιαίτερο χαρακτήρα και φυσιογνωμία της πόλης. Οι κάτοικοι των γύρω περιοχών ήθελαν κι αυτοί να ζήσουν σε μια πόλη σαν τη Βουλιαγμένη. Το στοίχημα για μας ως Διοίκηση ήταν πως θα καταφέρουμε να μεταφέρουμε στο νέο Δήμο το μοντέλο οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου Βουλιαγμένης. Με ποιον τρόπο, ποια έργα και ποιες παρεμβάσεις θα διασφαλίσαμε στους κατοίκους του ενιαίου Δήμου ένα υψηλό επίπεδο ζωής, αντίστοιχο με αυτό των κατοίκων της Βουλιαγμένης. Η ενοποίηση για μας δεν αντιμετωπίστηκε ως πρόβλημα, ως κίνδυνος μελλοντικής υποβάθμισης της Βουλιαγμένης, αλλά ως πρόκληση και ευκαιρία να μεταφέρουμε στο νέο Δήμο, στη Βάρη και τη Βούλα, τα θετικά χαρακτηριστικά της Βουλιαγμένης. Αυτό είναι για μας το στοίχημα, σε μια προσπάθεια που δεν μπορεί να γίνει πράξη από τη μια μέρα στην άλλη, αλλά απαιτεί χρόνο. Αλλά κυρίως απαιτεί όραμα, σχέδιο, αρχές και αξίες.

Είναι γεγονός ότι υπάρχει μια ανισομέρεια μεταξύ των περιοχών που έχουν ενοποιηθεί σε ενιαίο δήμο. Με ποιο τρόπο μπορεί αυτή να εξισορροπηθεί;

Δεν θα έλεγα ότι υπάρχει ανισομέρεια. Θα έλεγα ότι υπάρχουν στον ενιαίο πλέον Δήμο διαφορετικές περιοχές, με διαφορετικά χαρακτηριστικά και ανάγκες. Αυτή η διαφορετικότητα, η οποία είναι θετική από πολλές απόψεις, αντιμετωπίζεται ως προς την έλλειψη έργων και βασικών υποδομών, μόνο με έναν τρόπο. Με προσεκτική και ακριβή αποτύπωση της πραγματικότητας σε πρώτη φάση, με σωστό και ρεαλιστικό σχεδιασμό στη συνέχεια και τέλος, με ουσιαστικό έργο και πρωτοβουλίες. Αλλά πάνω απ' όλα, με ενότητα όλων των υγιών δυνάμεων της πόλης και υπέρβαση των μικροτοπικιστικών αντιλήψεων.

Ποιες είναι οι προτεραιότητες σας ως προς τις πολιτικές που πρέπει να ακολουθήσετε στον ενιαίο δήμο;

Ως Δημοτική Αρχή από την πρώτη μέρα της θητείας μας δώσαμε προτεραιότητα:

- ▶ Στην ενιαία διοικητική λειτουργία του Δήμου, με αποκορύφωμα το νέο εγκεκριμένο οργανόγραμμα βάσει του οποίου λειτουργούν οι δημοτικές υπηρεσίες από το Μάιο του 2013.
- ▶ Στην αποτύπωση της πραγματικής οικονομικής κατάστασης.
- ▶ Στην ενίσχυση της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών.
- ▶ Στην ενεργοποίηση και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού.
- ▶ Στην κατάρτιση, ψήφιση και έγκριση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου και του νέου ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου.
- ▶ Στην αντιμετώπιση των ζητημάτων της καθημερινότητας των συμπολιτών μας.
- ▶ Στη συστηματική προβολή και υλοποίηση ενός ευρύτατου σχεδίου διεκδικήσεων, που στόχο έχουν την ενίσχυση των υποδομών του Δήμου και την προστασία της φυσιογνωμίας της πόλης μας.
- ▶ Στην υλοποίηση μιας σειράς έργων, δράσεων και μελετών, που αφορούν όλες τις Δημοτικές Ενότητες.
- ▶ Στην αναβάθμιση και ενίσχυση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών του Δήμου, ώστε να προσφέρουμε ένα αποτελεσματικό δίκτυο στήριξης και προστασίας σε αυτούς που μας χρειάζονται.

Αυτοί είναι οι άξονες και προτεραιότητες της δημοτικής μας πολιτικής. Το έργο που ήδη βρίσκεται σε εξέλιξη σε όλο το Δήμο, σε κάθε γειτονιά, αλλά και οι διεκδικήσεις που προβάλλουμε, αυτές τις προτεραιότητες υπηρετούν. Το έργο αυτό είναι η δική μας απάντηση αυτοπεποίθησης και αισιοδοξίας στις δυσκολίες της εποχής, στη γκρίνια και μιζέρια της εγχώριας πραγματικότητας. Όλα όσα έχουν γίνει μέχρι σήμερα, αλλά και όλα όσα προγραμματίζουμε να γίνουν στο επόμενο διάστημα, υπηρετούν το όραμά μας, τις ισχυρές αρχές και αξίες μας, το



Ιούλιος 2013/ Εγκαινία Πλατείας Εθνικής Αντίστασης στο Κόρμπι της Δ.Ε. Βάρης. Ο Δήμαρχος Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης κ. Σπ. Πανάς, ο πατήρ Διονύσιος και ο Πρόεδρος του Συλλόγου «Κόρμπι» κ. Δαμανάκης Ιωάννης, εγκαινιάζουν την πλατεία.

Φεβρουάριος 2013/ ομιλία Ελένης Γλύκατζη - Αρβελέρ, στην αίθουσα «ΙΩΝΙΑ». Από αριστερά: κ. Σπύρος Πανάς, Δήμαρχος Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης, κα Ελένη Γλύκατζη - Αρβελέρ, κα. Μαριάννα Μαυραγάνη Πρόεδρος του Συλλόγου «ΑΠΟΛΩΝΙΑ», κ. Γιάννης Νιτερόπουλος Πρόεδρος του ΟΑΠΠΑ.



Φεβρουάριος 2013/ Γυμνάσιο Βουλιαγμένης, Ο Δήμαρχος κ. Σπύρος Πανάς επιβλέπει τις εργασίες.

Ιανουάριος 2013/ ο Δήμαρχος κ. Σπύρος Πανάς επιβλέπει το έργο κατασκευής του δικτύου όμβριων υδάτων Wστη Δ.Ε Βάρης

μακροπρόθεσμο συμφέρον του τόπου μας.

Ο πρώην δήμαρχος Βουλιαγμένης, κος Κασιδόκωστας, είχε βάλει την προσωπική του σφραγίδα στο δήμο. Ως διάδοχος, έχετε υιοθετήσει τη φιλοσοφία και την πολιτική του;

Πράγματι, ο Γρηγόρης Κασιδόκωστας είναι ο άνθρωπος που έχει αφήσει την προσωπική του σφραγίδα όχι μόνον στο Δήμο, αλλά στην ίδια τη φυσιογνωμία της Βουλιαγμένης. Αποτελεί από μόνος του, ένα ιδιαίτερο και ξεχωριστό μοντέλο αυτοδιοικητικού ανθρώπου, κάτι που του το αναγνωρίζουν όλοι. Είμαι τυχερός, γιατί με το σημαντικό αυτό άνθρωπο συνεργάστηκα από την πρώτη μέρα ενσκόληψης μου με τις τοπικές υποθέσεις και το θεσμό της Αυτοδιοίκησης. Με εμπιστεύθηκε από την πρώτη στιγμή, αναθέτοντάς μου κρίσιμες αρμοδιότητες και ευθύνες και είμαι περήφανος, γιατί στο έργο που άφησε ως Δήμαρχος Βουλιαγμένης, υπάρχει και η δική μου σφραγίδα, η δική μου προσωπική συμβολή. Είναι λοιπόν φυσικό, με το Γρηγόρη Κασιδόκωστα να μοιραζόμαστε το ίδιο όραμα και να έχουμε πολλά κοινά στοιχεία όσον αφορά στη φιλοσοφία και τις πολιτικές που θέλουμε να εφαρμόσουμε. Κι όταν κλήθηκα να τον αντικαταστήσω, μετά το πρόβλημα υγείας που αντιμετώπισε, το οποίο δεν του επέτρεπε πλέον να ασκήσει τα καθήκοντά του, κινήθηκα πάνω σε αυτό το πλαίσιο. Απλά, επειδή χάθηκε πολύτιμος χρόνος για την πόλη όσο διήρκεσε η διαδικασία για την αναπλήρωση του Δημάρχου, αναγκαστήκαμε να επισπεύσουμε τους ρυθμούς υλοποίησης του δημοτικού μας έργου, που είχε ήδη ξεκινήσει από το Γρηγόρη Κασιδόκωστα και περιλαμβανόταν στο προεκλογικό μας πρόγραμμα. Η αλλαγή Δημάρχου δεν σήμαινε αλλαγή πολιτικής και προτεραιοτήτων, απλά εκ των πραγμάτων αναγκαστικά το μόνο που άλλαξε ήταν οι ρυθμοί υλοποίησης του προγράμματός μας, οι οποίοι επιταχύνθηκαν. Κι όχι το περιεχόμενο του και η φιλοσοφία του, που βάζει πάνω απ' όλα το συμφέρον του τόπου και των ανθρώπων του.

Οι δήμοι φαίνεται να είναι τα μεγάλα θύματα της οικονομικής κρίσης. Ποιες είναι οι επιπτώσεις της στο δήμο σας; Έχει επέλθει σημαντική μείωση των κονδυλίων που αποσπούσατε από τον κρατικό προϋπολογισμό;
Πράγματι, αυτό ισχύει. Οι κάτοικοι του Δήμου πρέπει να γνωρίζουν ότι: Η χρηματοδότηση των Δήμων από το κράτος, συμπεριλαμβανομένου και του δικού μας Δήμου, έχει μειωθεί τα τελευταία 3 χρόνια κατά 70%. Επίσης, δεν αποδόθηκαν στο Δήμο μας, όπως και στο σύνολο της Αυτοδιοίκησης, οι πόροι που προβλέπονταν από τον «Καλλικράτη». Επιπλέον, από την αρχή της θητείας μας ως σήμερα, ο Δήμος λειτουργεί με λιγότερο προσωπικό. Ο συνολικός αριθμός των απασχολούμενων στο Δήμο έχει μειωθεί κατά 97 άτομα από τον Ιανουάριο του 2011. Και θα μειωθεί ακόμη περισσότερο το προσωπικό μας, όταν θα τεθούν σε καθεστώς κινητικότητας και οι δημοτικοί μας αστυνόμοι. Μεγάλο πρόβλημα όμως, δεν είναι μόνον η μείωση της κρατικής χρηματοδότησης, αλλά

και τα χρέη και οι εκκρεμότητες από το παρελθόν.

Ο Δήμος μας επιβαρύνθηκε στο νέο ξεκίνημά του με ένα σημαντικό έλλειμμα, ύψους 16.339.570,47 ευρώ, που κληρονόμησε από το παρελθόν.

Στις υποχρεώσεις κάθε Δήμου έχουν προστεθεί και τα ποσά των τόκων για δάνεια που είχαν χορηγηθεί πριν την 1/1/2011 και που θα επιβαρύνουν το νέο Δήμο Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης για τα επόμενα χρόνια. Το σύνολο των τόκων αντιστοιχεί σε 3.646.050 ευρώ. Επίσης, εκκρεμεί εναντίον του Δήμου Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης αγωγή ύψους 12.144.332 ευρώ, από την υπό εκκαθάριση αστική εταιρεία με την επωνυμία «Μετοχική Εταιρεία Εκμεταλλεύσεως του Κτήματος Βούλας (ΜΕΕΚΒ)», για πράξεις και παραλείψεις του πρ. Δήμου Βούλας.

Παρά τη δύσκολη οικονομική κατάσταση του Δήμου και τα χρέη που κληρονομήσαμε, με συστηματική δουλειά και διαφανή διαχείριση πετύχαμε:

- Να μην επιβαρύνουμε επιπλέον τους συμπολίτες μας και να στηρίζουμε σε αυτή τη δύσκολη για όλους οικονομική συγκυρία τα νοικοκυριά της πόλης μας, «παγώνοντας» τα δημοτικά τέλη για το διάστημα 2012-2013.
- Να στηριχθούμε στις «δικές μας δυνάμεις», σε ίδιους πόρους, για να κάνουμε έργο στο Δήμο. Στο Τεχνικό Πρόγραμμα του 2013, έχουν ενταχθεί έργα και μελέτες ύψους 10.500.000 ευρώ, που αφορούν όλες τις Δημοτικές Ενότητες.
- Να μειώσουμε τις λειτουργικές δαπάνες κατά 8.100.000 ευρώ.

Ποιες είναι οι αναπτυξιακές δυνατότητες του δήμου σας; Ποιες είναι οι πρωτοβουλίες που έχετε αναλάβει στην κατεύθυνση αυτή;

Είναι τεράστιες οι αναπτυξιακές δυνατότητες του Δήμου, αρκεί να γίνουν κάποια ουσιαστικά βήματα. Το πρώτο βήμα που ως Διοίκηση κάναμε, ήταν να διασφαλίσουμε τη διαφανή και νοικοκυρεμένη διαχείριση των οικονομικών μας. Στη συνέχεια, να προετοιμάσουμε τα επόμενα βήματά μας, μέσα από την κατάρτιση, ψήφιση και έγκριση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου, ενώ θα ακολουθήσει κι αυτή του νέου ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Επίσης, μεγάλη σημασία έχει για μας η συστηματική προβολή και υλοποίηση ενός ευρύτατου σχεδίου διεκδικήσεων, που στόχο έχουν την ενίσχυση των υποδομών του Δήμου και την προστασία της φυσιογνωμίας της πόλης μας. Οι διεκδικήσεις αυτές υπηρετούν το αναπτυξιακό μας όραμα. Ο έλεγχος και διαχείριση του παραλιακού μετώπου της πόλης από το Δήμο, η χρηματοδότηση μιας σειράς αναγκαίων έργων από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα, η διεκδίκηση για επέκταση του Μετρό στην πόλη μας, δημιουργούν αυτήν την αναγκαία αναπτυξιακή ώθηση. Σε κάθε όμως περίπτωση, περισσότερο απ' όλα απαραίτητη είναι η συστράτευση όλων των υγιών δυνάμεων της πόλης. Χωρίς την ενότητα της τοπικής κοινωνίας, χωρίς τη στήριξη των συμπολιτών μας, δεν είναι δυνατόν να υπάρξει ανάπτυξη. **L**